



## Deuxième Edition du Colloque International « De la Gouvernance de l'Espace Fiscal au Développement d'une Démocratie Territoriale

### PROGRAMME

Samedi 27 avril 2024

9H00– 10H00 : **Accueil des participants**

10H00 – 10H30 : **Allocutions d'ouverture**

- **Mot de bienvenue**

- M. ESSAAID Taoufik Doyen de la FSJES Tanger.

- **Allocutions des officiels**

- M. EL MOUMNI Bouchta, Président de l'UAE.
- LYMOURI Mounir, Maire de Tanger
- M. EL KHAMLIHI Rabiah: Directeur Général des Services de la Région Tanger- Tétouan- Al Hoceima
- M. BEN TAYEB EL Hassan, Vice-Président de la CCIS-TTA et Parlementaire.
- M. ADDAMOISS Lahcen, Conseil Régional de l'Ordre des Experts Comptables, TTA
- M.RAKIAI Mohamed, Direction Régionale des Impôts TTA
- M.OUBRAHIM Abderrahim, Chef du Département des Sciences Economiques et Gestion à la FSJES de Tanger
- M.EJBARI Abdelbar, (ERETOR), Comité d'organisation

*Pause-café*

**10H45 -12H45 :**

**Salle des conférences - Annexe 1  
Séance plénière**

**Modérateurs : ETTAHRI YOUNES**

**EL ABBADI Bouchra (ENCG Settat)**, Fiscalité locale et équité territoriale.

**EL YACCOUBI Said (GIZ Expert)**, Innovation fiscale territoriale : Défis et perspectives.

**MASRAR Soufiane (FSJEST)**, Cadre juridique et éthique d'une finance durable et responsable : Bilan et pronostic.

**ETTAHRI YOUNES (ENCG Tanger)**, Fiscalité locale comme levier du développement territorial.

**MAKKAOUI Mohamed (ENCG Tanger)**, De l'identité territoriale au projet territorial : quid d'une gouvernance fiscale responsable.

**EJBARI Zouhair (FSJEST)**, Les facteurs de compétitivités et d'attractivités des territoires : CAS TTA

**13H00 -18H00 :**

**Session n°1-Salle 7 Annexe 1  
Gouvernance publique responsable, fiscalité et  
développement territorial.**

**Modérateurs : MAKKAOUI Mohamed, RBILI Sara,  
CHEDDADI Abdelatif, JAMII JIHAD**

- **BOUTAHAR Sarra, DEBBAGH Bouchra (FSJES Fès)**, La gouvernance territoriale, quelle contribution à la réussite des projets territoires ? cas de l'artisanat de Fès.

- **MAOUJOD Yassine, DANANE Hassan (FSJES-JDIDA)**, La bonne gouvernance de l'action publique à l'épreuve du numérique, états des lieux et perspectives

d'évolution : cas de l'administration des douanes et impôts indirects.

- **ELHACHLOUFI Fatima (FSJEST)**, Développement Territorial dans les zones rurales du Maroc : le rôle de la gouvernance locale et des politiques publiques.
- **TAHIRI Bouchra, ROCHDI Yousra, LOUKILI Said (ENCGT)**, RSE, Développement durable et performance.
- **Hanaa MOUAZEN, Mohamed MAKKAOUI (ENCGT)**, Gouvernance Publique Responsable (GPR) : Vers une recherche de nouveaux paradigmes de l'administration publique.
- **ACHAMKIK Samira, RABAH Kissami (ENCGO)**, La fiscalité locale : quel impact sur le développement territorial.
- **Al mahdi KORAICH, Ghizlan LOUMRHARI (FNCGT)**, Capital humain et développement territorial : approche spatiale.
- **Issam DEBBAGH, OUZZANI CHAHDI Touhami (FSJES FES)**, Gouvernance locale et développement territorial : le rôle des acteurs institutionnels.
- **OUMTANE Said, SIDQUI Abdessamad (FSJEST)**, Le Développement territorial au service de la bonne gouvernance au Maroc : quel rôle de la fiscalité.
- **Jaouad BADAH, Zakaria EZ-ZARZARI, (FEGK)**, Impact du changement du statut fiscal des clubs de football sur leur bonne gouvernance : transformation d'une association sportive à une société anonyme sportive.
- **Mohammed GUECHATI, ELAKRY El Kébir, Meryem BOUGRINE (FSJES Oujda)**, Le concept de la bonne gouvernance publique : Etat de l'art et proposition d'une définition managériale.

## Session n°2–Salle 9

### Innovation fiscale et Nouvelles configurations territorialisées.

**Modérateurs : ZARKI Nabil, OUBRAHIM Abderrahime, HAJJAJI Soukaina,**

- **EJBARI Ridouane, ZAOUDI Mouad** (FSJEST), Les Défis Fiscaux Impactant les PME au Maroc : Analyse des Conséquences de l'Augmentation de l'IS et de la TVA.
- **HAMZAOUI Moustapha, ZIANE Mohamed Amine** (FSJEST), La fiscalité au Maroc : entre la volonté Etatique et la perception des entrepreneurs.
- **RAHHALI Narjis, LOUHMADEI Abdeljalil** (FSJEST), La contribution de la gouvernance de la finance islamique à la croissance économique.
- **NAIM Majdouline** (FSJEST), Nouvelle gouvernance et refonte de la santé : les mécanismes de transitions aux groupements sanitaires territoriaux.
- **Amina LAGZOULI, Abdelghani LAGZOULI, Amel Maha, Kaoutar CHAALI** (FSJEST), The logistics information system and the territorial development: Case of Moroccan companies.
- **Driss FERHANE, El Bachir EL MORABIT, Mohammed BOUZALMAD** (ENCGT), Entrepreneuriat féminin et les programmes d'accompagnement au financement.
- **TARIK JELLOULI et Mounia Nijiyin** (FSJES-Fes), L'apport de l'innovation financière au développement de la finance islamique.
- **Younes KBIBCH** (FSJEST), les statuts juridiques des entreprises et les défis de la fiscalité au Maroc.

## Session n°3 – Salle 1 Annexe 1

### Digitalisation fiscale entre contrôle et modélisation financière et comptable

**Modérateurs : ANNISER Naouar EJBARI Abdelbar, LAGHZAOUI Fadoua, , LAGZOULI Amina**

- **METNI Loubna** (FSJEST), L'impact de la digitalisation sur le contrôle fiscal et financier au Maroc

- **BOUFERAS Leila, ZARKI Nabil** (FSJEST), Impact de la digitalisation sur les risques de fraude et les nouveaux enjeux pour le contrôle interne, financier et fiscal – Revue de littérature-.
- **AKHANNICH Otmane, AIT LHASSAN Imad** (ENCGK), La performance des administrations publiques à l'ère de la transformation digitale : Cas de l'administration fiscale marocaine.
- **MARCHOUD Nouredine , EL ARFAOUI Abdelati** (FSJES MEKNES), Contribution aux apports de l'analyse financière à la bonne gouvernance des collectivités territoriales dans le contexte marocain.
- **Oussama SOUAADA, Abdelilah JEBBARI, Younès ACHEMRAH** (FSJES AGDAL), Vers une Fiscalité Numérique Transparente : Analyse de la Digitalisation du Contrôle Fiscal au Maroc.
- **Abdelilah JEBBARI** (FSJES AGDAL), La digitalisation des Services : un Défi pour la Fiscalité Moderne.
- **Laila CHERRADI, Nossair RADOUI** (ENCGA), Etude empirique visant à évaluer la performance de l'université Abdelamaek Essaadi selon les indicateurs : formation-recherche -publication et gouvernance.
- **Moulay Hachem FADILI** (ENCG Agadir) Les facteurs clés de succès de la transformation digitale de l'administration fiscale au Maroc : état de l'art.
- **EL KORCHI Chaymae, AKHLAFFOU Mohamed** (ENCGJ), La digitalisation en comptabilité et contrôle de gestion.

## Session n°4 –Salle 2 Annexe 1 IA, entrepreneuriat, Finance et fiscalité territoriale des Clusters et des Smart cities

**Modérateurs : FILALI EL GHORFI Souad, EL KHARRAZ Ouail, EJBARI Ridouane, CHERRADI Laila**

- **MARIA SEGDALI, Bouteina EL GHARBAOUI** (ENCGT), Les Défaillances des PME Marocaines : Analyse des critères liés aux difficultés de Financement
- **Lahsen OUBDI, Maryem BOUHADI** (ENCG A), IA et villes intelligentes : perceptions des étudiants de

l'université d'Ibn zohr sur le développement structurel des villes du sud du Maroc.

- **ABKAR Yousra CHAIHAB Saida** (FSJEST), Finance locale et démocratie territoriale : Comment l'Audit fiscal peut-il renforcer la participation citoyenne.
- **Bouchra DEBBAGH, Mohammed IBRAHIMI** (FSJES-FES), Intelligence informationnelle, un levier de la performance des organisations de la santé publique.
- **YAQOUTI Zakia, ELKOURI Yasser, MASRAR Soufiane** (FSJEST), Les implications fiscales de l'intelligence artificielle dans les smart Cities.
- **EL HILALI ILYASS** (FP NADOR), Intelligence artificielle et gestion du risque fiscal.
- **GUATNAOUI Majdouline** (INAU), SMART city une nouvelle conception de l'intelligence territoriale : cas de la ville de Casablanca au Maroc.
- **FILALI MATEI Ghita, AZOUGAGH Ahmed** (FSJES-Fès), Entrepreneuriat coopératif et attractivité territoriale au Maroc : Cas de la région Fès/Meknès.
- **Moulay Hachem FADILI, ABKAR Yousra** (ENCG A), Le rôle de l'intelligence artificielle dans l'amélioration de la conformité fiscale : état de l'art.
- **Abdelaziz OURRANI, Abdellatif AZIKI, ILAHIANE Nawal, Moulay Hachem FADILI** Applications and benefits of AI-enhanced predictive analytics in budgeting.
- **ILAHIANE Nawal, Abdelaziz OURRANI, Abdellatif AZIKI, Moulay Hachem FADILI** (ENCG A), Détection de fraude assistée par l'IA : un soutien aux auditeurs internes.
- **ILAHIANE Nawal, Abdelaziz OURRANI, Abdellatif AZIKI, Moulay Hachem FADILI** (ENCG A), Intelligent process automation for financial accounting: A literature review.
- **Hicham AHMADI, BAKALA HALIMA** (FSJEST) Gouvernance et innovation dans les clusters au Maroc.
- **Ousmane KEIT A** (FSJEST), Logistic revolution: artificial intelligence transforms the last mile.
- **Aicha LAHMER, Zakaria EZ-ZARZARI** (FEGK), L'utilisation de l'intelligence artificielle en comptabilité et audit externe : Une revue de littérature.

**Session n°5 – Salle 6 Annexe 1**  
**Notation financière, Audit public et développement durable des collectivités locales.**

**Modérateurs : LAKHOUIL Abdelah, ZAGDALI Maria, FELLAJI Soumaya, ALAOUI MDARHRI Saad**

- **Amine EL AMRANI, ALJ BOUCHRA** (FSJES Mohammadia), Fiscalité territoriale et développement durable.
- **IDELAASRI Said, CHERRADI Laila** (ENCG A), La commercialisation des produits des coopératives et l'attractivité territoriale : Une revue de littérature.
- **ZERTIT Hajare, OUBRAHIM Abderrahim** (FSJEST), L'impact des cycles électoraux sur les recettes des collectivités locales dans le cas de la CUT.
- **FILALI MATEI Ghita, DEBBAGH Bouchra** (FSJES FES), le model coopératif et développement durable des territoires : Revue de littérature.
- **SERHANE Soukaina, OUMTANE Said** (FSJEST), La gouvernance locale et l'évolution des usages du numérique : synergies pour un développement territorial durable au Maroc.
- **Maha TOUZANI, CHERRADI Laila** (ENCG A), Performance fiscale au Maroc : Rôle du Management Humain, Cas de la Direction Régionale des Impôts d'Agadir.
- **Ranya EL ALAOUI MOAD** (FSJESTe), Évaluation du potentiel fiscal des collectivités territoriales : État des lieux, éléments de contextualisation et perspectives.
- **CHAIHAB Saida ABKAR Yousra**, (FSJEST), Audit et Notation financière des collectivités territoriales au Maroc : Mécanismes, Efficacité et Performance.
- **ABKAR Yousra CHAIHAB Saida** (FSJEST), Audit fiscal comme levier de la transparence financière des collectivités territoriales.
- **ABKAR Yousra, CHAIHAB Saida**, (FSJEST), Défis et opportunités de l'Audit dans le contexte de la décentralisation financière.

- **EL JOUBARI Iman, Soukaina EL JOUBARI** (FSJEST), Les enjeux de l'Audit fiscal dans le financement des projets de développement local par les PME.
- **SIMOU Zineb (FEGK)**, Notation financière des collectivités territoriales et audit publique.

**Session n°6 – Salle 2 Annexe 2**  
**Réforme fiscale au Maroc : d'une économie verte et Transition énergétique vers plus cohésion territoriale.**

**Modérateur : EJBARI Zouhair, LAHRAOUA Mohamed, ARIBOU Mohamed Larbi, MIDDAOUI Fatima Zahra**

- **ZARKI Nabil, EL BEGGAR Sanae** (FSJEST), Evasion Fiscale et Risques Fiscaux : Défis et Perspectives dans un Environnement Globalisé.
- **TRID Sabah, ZARO Mouad** (FSJES Fès), Interactions entre la finance verte et la transition énergétique : Quelles synergies et quels défis ?
- **MOULOUD Loubna, EJBARI Ridouane** (FSJES Tanger.), Comportement des PME marocaines face aux réformes fiscales : Cas de la loi de finance 2024.
- **DIOURANE Hind, ALAMI TALBI Lalla Fatima-Zohra** (FSJES Suissi), La fiscalité marocaine dans la prévention et la gestion de crise : cas de la crise COVID-19.
- **DAOUIDA Dounia, Adil EL AMRI** (ENCGJ) Réforme fiscale au Maroc : Mise en œuvre de la fiscalité verte à l'ère de la transition énergétique.
- **Boutayeb ES-SEHAB** (FSJEST), une réforme fiscale pour un nouveau modèle de développement (NMD).
- **DRISSI Mehdi, BENTHAMI Asmae** (FSJES SALE), Stratégies de l'écofiscalité et transition énergétique au Maroc : réalités actuelles et perspectives futures.
- **MACHMOUME Siham, JELLOULI Tarik** (FSJES FES), la fiscalité environnementale au service de la transition énergétique : réalité ou illusion.
- **Zakiya TABICHE** (FSJES Fès), L'encadrement juridique de la fiscalité verte dans le contexte de la transition énergétique au Maroc.

- **Sanae HANINE et Brahim DINAR** (FST Settat), The blue economy: the future of the Atlantic African Sea front Initiative?
- **DIOURANE Hind, ALAMI TALBI Lalla Fatima-Zohra** (FSJES Suissi), La fiscalité marocaine dans la prévention et la gestion de crise : cas de la crise COVID-19

**Session n°7 – Salle 3- Annexe 2**  
**Prix de transfert et contrôle des ressources au service d'une attractivité Territoriale internationale.**

**Modérateurs : OUTMANE Said, LOUHMADEI Abdeljalil, BAKALA Halima, OULAD SEGHIR Khalid**

- **Abdelmounaim BILLAL** (FSJES –AGDAL), Système fiscal et attractivité des IDE au Maroc : Essai de modélisation économétrique entre 2000-2022.
- **Meryem SADOUK** (FSJES –AGDAL), L'attractivité fiscale marocaine : Levier du développement territorial et Incitateur des investissements directs étrangers.
- **BOUYARDEN Mohamed, BAKALA Halima** (FSJEST) Influence des Systèmes Fiscaux sur l'Attractivité des IDE Marocains en Afrique de l'Ouest : Une Analyse Econométrique.
- **Meryem SADOUK** (FSJES –AGDAL), L'attractivité fiscale marocaine : Levier du développement territorial et Incitateur des IDE
- **Ziky Mustapha, Rafia Jamal, Fakhri Zakaria** (FSJES-MARAKECH), Ressources financières des collectivités territoriales et réformes fiscales : Analyse des interactions et des impacts.
- **IMADE HAMID** (FSJEST), Les incitations fiscales et la croissance inclusive, Quel lien de convergence ?
- **BAKALA Halima, OUBRAHIM Abderrahim, EL BOUTAKMANTI Chaymae, BELKHLIFI Rania** (FSJEST), La gouvernance publique au service de l'attractivité des IDE et de dynamique territoriale : cas des RTO.
- **Anass ARBIA, Khalid SOBHI** (FSJES Salé), Investissement direct étranger, Fiscalité et dynamique de la croissance économique au Maroc.

- **Mohamed MAKKAOUI (ENCGT), Abdelbar EJBARI (FSJEST)** " Fiscalité et Spiritualité : quel impact sur l'engagement et/ou le contrôle du contribuable marocain
- **Imane EL YOUSFI (ENCGO)**, Prix de transfert : un axe majeur de contrôle.
- **ELJOUHARI Soukaina (FSJEST)**, la problématique du prix de transfert et la résilience fiscale des multinationales au Maroc.

**Soukaina LAABOUSSE, Lalla Hind LAGDIM SOUSSI (ENCGA)**, Renforcement de la Résilience Organisationnelle : L'Incidence de la Dimension Environnementale de la RSE.

- **EL HAROUS Nassiba (FSJEST)**, Les ressources technologiques et la productivité de l'entreprise.
- **SALIM Chaimae KHARISS Mohammed (FSJES SUISSI)**, Les recettes fiscales comme source de financement des dépenses budgétaires publiques.
- **FAREH MORAD, IDRISSE KHADIJA (ENCG SETTAT)**, Marketing Territorial Digital : une stratégie d'adaptation aux nouvelles exigences de l'attractivité territoriale.

## Session n°8 –Salle – Annexe 2

### المالية, الحكامة الترابية والتدقيق

مسيرو الجلسة : **هناء البقالي , سفيان مسرار, حميدي سعاد, عبدالجبار المراكشي**

- **نور الدين الداودي , (FPL)** دور التعاون اللامركزي في دعم حكمة التدبير الترابي بالمغرب
- **عبد البار الجباري (FSJEST) , محمد مكاي (ENCGT)** " تعزيز النجاعة الجبائية عبر المسؤولية الاجتماعية: مقارنة سيكودرامتكية".
- **منى الزهرة , (FSJESTe)** السياسات المالية والضريبية، وأثرها على النظام القانوني المغربي.
- **فؤاد الفتوحي (Fsjes ain choc)** النموذج الجبائي المرتقب بالمغرب بين التحديات الاقتصادية والمتطلبات الاجتماعية
- **عبدالعزیز سالم, (FSJEST)** جهود سلطنة عُمان في دعم التحول الرقمي وإنشاء المدن الذكية.
- **فوزية بنزكنون , (FSJEST)** الإصلاح الجبائي الجديد في ضوء المقاربة الزجرية
- **شيهاب يوسف , (FPL)** التدقيق الضريبي كأداة لتحقيق العدالة الاجتماعية في الجماعات الترابية.
- **شيهاب يوسف , (FPL)** دور التدقيق الضريبي في تحقيق الشفافية والمساءلة المالية.
- **منى الزهرة , (FSJESTe)** التحولات الاقتصادية والاجتماعية في المغرب: التحديات الضريبية والفرص القانونية.

---

## COORDINATION

---

EJBARI Abdelbar, FSJEST, UAE  
MAKKAOUI Mohamed, ENCGT, UAE  
OUTMANE Said, FSJEST, UAE  
LAHRAOUA Mohammed, FSJEST, UAE

---

## COMITE D'HONNEUR

---

ESSAID Taoufik Doyen de la FSJES, Tanger  
EL MOUMI Bouchta Président de l'UAE, Tétouan

---

## COMITE D'ORGANISATION

---

EL HIRI Abderrazak, FSJES Fès  
M'HAMDI MOHAMED, FSJES Fès  
ALAOUI Faiza, FSJEST  
HAMIDINE Mohamed, FSJEST  
LAHRAOUA Mohammed, FSJEST  
EJBARI Zouhair, FSJEST  
LAKHOUIL Abdelah ENCGT  
ZEGDALI Maria, ENCGT  
BOUTAHAR Saarra, FSJES Fès  
FILALI MATEI Ghita, FSJES Fès  
ABKAR Yousra, FSJEST  
EL ACHABI Meryem, FSJES Fès

AZOUAGH Ahmed, FSJES Fès  
EJBARI Ridouane, FSJEST  
DAOUDI Nour Eddine, FPL  
MASRAR Soufiane, FSJEST  
CHAIHAB Youssef, FPL  
ZARKI Nabil, FSJEST  
LOUHMADI Abdeljalil, FSJEST  
CHAIHAB SAIDA, FSJEST  
CHAHBOUNI Wael, FSJES Fès  
JAIDI Brahim, FSJES Fès  
KHADIJA MOUDENE, FSJEST  
EL HAROUS Nassiba, FSJEST

---

## COMITÉ SCIENTIFIQUE

---

ESSAID Taoufik, Doyen de la FSJES, UAE, Tanger  
ABOULAS Ahmido, Vice doyen chargé de la recherche scientifique et de la coopération, FSJES-UAE, Tanger  
EL MAIL Rachad, Vice-doyen chargé des affaires pédagogiques, FSJEST  
TOUHAMI Larbi, Vice doyen FSJES-UAE, Tanger  
AZOUAGH Ahmed, Vice doyen chargé de la recherche scientifique et de la coopération, FSJES-USMBA-Fes  
ARIBOU Mohamed Larbi, FSJEST  
CHERKAOUI Abdelhai, FSJEST  
DIRISSI BAKHAT Mohammed, FSJEST  
EJBARI Abdelbar, FSJEST  
EJBARI Ridouane, FSJEST  
EL KHARRAZ Ouail, FSJEST  
EL ABBADI Bouchra, ENCG Settat  
ETTAHIRI Youness, ENCG Tanger  
GHZOULI Amina, FSJEST  
JAMI JIHAD, FSJEST  
LAGHZAOUI Fadoua, FSJEST  
LAHRAOUA Mohammed, FSJEST  
LOUHMADI Abdeljalil, FSJEST  
MDAGHRI ALAOUI Saad, FSJEST  
RBILI Sara, FSJEST  
HAJJAJI Soukaina, FSJEST  
OULAD SEGHIR Khalid, FSJEST  
ALAOUI Faiza, FSJEST  
ANNISER Naouar, FSJEST  
BAKKALA Halima, FSJEST  
BOUSELHAMI Ahmed, FSJEST  
CHAIHAB Youssef, FP Larache  
CHEDDADI Abdelatif, FSJEST  
DAOUDI Nourdine, FP Larache  
EL KHARRAZ Ouail, FSJEST  
EJBARI Zouhair, FSJEST  
EL MARAKCHY Abdeljabbar, FPL  
EL MIDAOUI Fatima Zouhra, FSJEST  
FADILI My Hachem, ENCG-Agadir  
CHERRADI Laila, FP Ouarzazate  
FELLAJI Soumaya, FSJEST  
FILALI EL GHORFI Souad, FP Larache  
HATIMI Mohamed, FPL  
HAMZAOUI Moustafa, FSJEST  
JAMMAI Hassan, FSJEST

KHATTAB Ahmed, FSJEST  
KHAZZAR AZIZ, FSJEST  
KHATTABI Mohamed Aissam, FSJEST  
KIRMI Brahim, FSJEST  
HAMIDINE Mohamed, FSJEST  
MAKKAOUI Mohamed, ENCG Tanger  
MESRAR Soufian, FSJEST  
MSSASSI Said, ENCG Tanger  
OUBRAHIM Abderrahime, FSJEST  
OUTMANE Said, FSJEST  
PHINIQUI Youssef, FSJES, USMBA, Fes  
M'HAMEDI Mohamed, FSJES, USMBA, Fes  
DIANI Asmae, FSJES, USMBA, Fes  
DEBBAGH Bouchra, FSJES, USMBA, Fes  
EL HIRI Abderazak, FSJES, USMB, Fes  
JELLOULI Tarik, FSJES, USMBA, Fes  
TRID Sabah, FSJES, USMBA, Fes  
SEDIK Salma, FEG Kénitra  
AKDIM Hamid, FSJES, USMBA, Fes  
SLIMAN Ahssaein, FSJEST  
SADDIKI Abderrahman, FSJEST.  
TAACHA El hassan, FSJEST  
IHADIYAN Abid, FSJEST  
TALI Abdelhaq, FSJEST  
ZARKI Nabil, FSJEST  
ZENJARI Amine, ISCAE, Casablanca.